

<p style="text-align: center;">TATA TERTIB DAN PROSEDUR RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN PT INDOCEMENT TUNGGAL PRAKARSA Tbk. Jakarta, 17 Mei 2023</p>	<p style="text-align: center;">RULES AND PROCEDURES THE ANNUAL GENERAL MEETING OF PT INDOCEMENT TUNGGAL PRAKARSA Tbk. Jakarta, 17 May 2023</p>
<p>UMUM</p> <p>Tata Tertib dan Prosedur Rapat ini dibuat dengan mengacu pada peraturan perundang-undangan yang berlaku antara lain berdasarkan:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka (“POJK 15/2020”); 2. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 16/POJK.04/2020 tentang Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka Secara Elektronik (“POJK 16/2020”); 3. Surat Otoritas Jasa Keuangan Nomor S-124/D.04.2020 tanggal 24 April 2020 tentang Kondisi Tertentu dalam Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka secara Elektronik (“e-RUPS”); 4. Instruksi Menteri Dalam Negeri Nomor 53 Tahun 2022 tentang Pencegahan dan Pengendalian Corona Virus Disease 2019 Pada Masa Transisi Menuju Endemi. 5. Dalam kondisi khusus, menyesuaikan dengan imbauan Pemerintah Republik Indonesia, serta panduan Protokol Kesehatan Masyarakat di Tempat dan Fasilitas Umum dalam Rangka Pencegahan dan Pengendalian Penyakit Virus Corona 2019 (COVID-19). <p>Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tahun buku 2022 (“Rapat”) PT Indocement Tunggal Prakarsa Tbk. akan dilangsungkan secara fisik dan elektronik melalui fasilitas <i>electronic General Meeting System</i> KSEI (“eASY.KSEI”) yang disediakan oleh PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (“KSEI”). Rapat dilakukan secara efisien dengan tidak mengurangi keabsahan pelaksanaan Rapat.</p>	<p>GENERAL</p> <p>This Rules and Procedures is prepared by referring to the prevailing laws and regulations, among others in accordance with:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Regulation of Financial Service Authority No. 15/POJK.04/2020 concerning Planning and Implementation of General Meeting of Shareholders of Public Companies (“POJK 15/2020”); 2. Regulation of Financial Service Authority No. 16/POJK.04/2020 concerning the Implementation of Electronic General Meeting of Shareholders of Public Companies (“POJK 16/2020”); 3. Financial Service Authority Letter No. S-124/D.04.2020 dated 24 April 2020 regarding Certain Conditions in the Implementation of the Electronic General Meeting of Shareholders (“e-GMS”); 4. Instruction of the Minister of Home Affairs Number 53 of 2022 concerning Prevention and Control of Corona Virus Disease 2019 in the Transition Period Towards Endemic. 5. Under special condition, in accordance with the directions of the Government of the Republic of Indonesia, as well as guidelines of the Health Protocols for the Communities in Public Places and Facilities to Prevent and Control the Corona Virus Disease 2019 (COVID-19). <p>The Annual General Meeting of Shareholders for financial year 2022 (the “Meeting”) PT Indocement Tunggal Prakarsa Tbk. will be conducted physically and electronically through a KSEI Electronic General Meeting System (“eASY.KSEI”) provided by PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (“KSEI”). The Meeting will be conducted efficiently without affecting the validity of the Meeting.</p>
<p>WAKTU DAN TEMPAT RAPAT</p> <p>Hari, tanggal : Rabu, 17 Mei 2023 Pukul : 14.00 WIB Tempat : Ruang Melati, Gedung Wisma Indocement, Lantai Dasar, Jalan Jenderal Sudirman Kav. 70-71, Jakarta 12910</p> <p>Perseroan meminta dengan hormat kepada seluruh Pemegang Saham untuk memberikan kuasa kepada pihak independen yang ditunjuk Perseroan, yaitu PT Raya Saham Registra (“RSR”) melalui <i>e-Proxy</i></p>	<p>TIME AND VENUE OF THE MEETING</p> <p>Day, date : Wednesday, 17 May 2023 Time : 2:00 PM Western Indonesian Time Venue : Melati Room, Wisma Indocement Building, Ground Floor, Jalan Jenderal Sudirman Kav. 70-71, Jakarta 12910</p> <p>Company respectfully request all Shareholders to grant powers of attorney to an independent party who has been appointed by the Company which is PT Raya Saham Registra (“RSR”) through <i>e-Proxy</i> to</p>

<p>untuk mewakili Pemegang Saham untuk mengikuti dan memberikan suara dalam Rapat, melalui sistem eASY.KSEI, dengan mengakses menu eASY.KSEI, submenu Login eASY.KSEI yang berada pada fasilitas AKSes (https://akses.ksei.co.id/).</p>	<p>represent Shareholders to join and vote at the Meeting, through the eASY.KSEI system, by accessing eASY.KSEI menu, Login eASY.KSEI submenu in the AKSes facility (https://akses.ksei.co.id/).</p>
<p>PESERTA RAPAT</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Peserta Rapat adalah Pemegang Saham yang namanya tercatat sebagaimana terdapat dalam Daftar Pemegang Saham Perseroan pada Senin, 17 April 2023 pukul 16.00 WIB. 2. Pemegang Saham dapat menunjuk kuasa untuk mewakilinya atau mengeluarkan suara atas namanya, dengan ketentuan bahwa apabila surat kuasa diberikan kepada anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi atau karyawan Perseroan, maka suara yang dikeluarkan tidak diperhitungkan dalam pemungutan suara. 3. Seorang Pemegang Saham tidak dapat memberikan kuasa kepada lebih dari satu orang. 4. Pemberian surat kuasa tersebut tidak menghalangi pemberi kuasa untuk hadir sendiri dalam Rapat. Dalam hal demikian, maka suara yang dihitung adalah suara yang dikeluarkan oleh Pemegang Saham dengan ketentuan surat kuasa yang telah diberikan harus dibatalkan. 5. Pemegang Saham dapat memberikan kuasa kepada penerima kuasa yang disediakan Perseroan atau pihak lain sebagaimana diatur oleh peraturan perundangan dan ketentuan dalam penggunaan sistem eASY.KSEI. 	<p>MEETING PARTICIPANTS</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Participants of the Meeting are Shareholders whose names are registered in the List of Shareholders of the Company on Monday, 17 April 2023 at 4.00 PM Western Indonesian Time. 2. The Shareholders will be able to authorize their proxies to represent or vote by their name, with the condition if the power of attorney is given to a member of the Board of Commissioners, a member of the Board of Directors or employee of the Company, the votes issued shall not be considered in the voting. 3. A Shareholder cannot grant proxy to more than one person. 4. The grant of the power of attorney may not prevent the authorizer to attend in the Meeting. In such case, the votes counted shall be votes issued by the Shareholders with the provision that such power of attorney shall be revoked by such shareholder. 5. Shareholders may give the power of attorney to proxy who had been provided by the Company or other party as regulated by regulation and provision of using eASY.KSEI system.
<p>PELAKSANAAN RAPAT</p> <p><u>Pelaksanaan Rapat secara fisik:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Untuk memastikan Rapat berjalan dengan tertib, efisien dan tepat waktu, Pemegang Saham atau kuasanya yang akan hadir secara fisik, dimohon untuk hadir paling lambat pukul 13.00 WIB untuk melakukan registrasi. 2. Proses registrasi kehadiran bagi Pemegang Saham yang hadir secara fisik dan elektronik akan dibuka sejak pukul 12.30 WIB dan ditutup pada pukul 13.30 WIB. 3. Dengan mempertimbangkan kondisi pandemi COVID-19, maka apabila kapasitas ruangan telah penuh, maka Pemegang Saham 	<p>MEETING IMPLEMENTATION</p> <p><u>Physical Meeting implementation:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. To ensure that the Meeting is carried out in an orderly, efficient, and on time, Shareholders or their proxies who will attend physically, are requested to present at the latest by 1.00 PM Western Indonesian Time for registration process. 2. The registration process for the Shareholders who attend physically and electronically will commence from 12.30 PM Western Indonesian Time and will be closed at 1.30 PM Western Indonesian Time. 3. Considering the conditions of the COVID-19 pandemic, if the room capacity is full, Shareholders are allowed to attend the Meeting

<p>diperkenankan mengikuti jalannya Rapat melalui fasilitas Webex yang disediakan oleh Perseroan. Pemegang Saham dapat memberikan kuasa kepada penerima kuasa yang disediakan Perseroan (<i>Independent Representative</i>).</p> <p>4. Apabila terdapat Pemegang Saham yang datang setelah registrasi dinyatakan ditutup, maka Pemegang Saham tersebut diperkenankan untuk mengikuti Rapat tetapi suaranya tidak dihitung.</p> <p>5. Selama Rapat berlangsung, tidak diperkenankan menggunakan telepon genggam maupun piranti elektronik lainnya dalam ruangan Rapat dan/atau di sekitar ruangan Rapat yang dapat mengganggu jalannya Rapat.</p> <p><u>Pelaksanaan Rapat secara elektronik:</u></p> <p>6. Bagi Pemegang Saham yang memberikan kuasa secara elektronik ke dalam Rapat melalui sistem eASY.KSEI wajib untuk memberikan deklarasi kehadiran atau kuasa dan suara dalam sistem eASY.KSEI paling lambat pukul 12.00 WIB pada 1 (satu) hari kerja sebelum tanggal Rapat. Pemegang Saham yang belum memberikan deklarasi kehadiran atau kuasa dalam sistem eASY.KSEI hingga batas waktu tersebut dan ingin menghadiri Rapat secara elektronik maka wajib melakukan registrasi kehadiran dalam sistem eASY.KSEI pada tanggal pelaksanaan Rapat sampai dengan pukul 13.30 WIB.</p> <p>7. Pemegang Saham yang telah memberikan deklarasi kehadiran tetapi belum memberikan pilihan suara minimal untuk 1 (satu) mata acara Rapat dalam sistem eASY.KSEI hingga batas waktu di atas dan ingin menghadiri Rapat secara elektronik maka wajib melakukan registrasi kehadiran dalam sistem eASY.KSEI pada tanggal pelaksanaan Rapat sampai dengan masa registrasi Rapat secara elektronik ditutup oleh Perseroan.</p> <p>8. Pemegang Saham yang telah memberikan kuasa kepada penerima kuasa yang disediakan oleh Perseroan (<i>Independent Representative</i>) atau Individual Representatif tetapi belum memberikan pilihan suara minimal untuk 1 (satu) mata acara Rapat dalam sistem eASY.KSEI hingga batas waktu diatas, maka penerima kuasa yang mewakili Pemegang Saham wajib melakukan registrasi kehadiran dalam sistem eASY.KSEI pada tanggal pelaksanaan Rapat sampai dengan masa registrasi Rapat secara elektronik ditutup oleh</p>	<p>through the Webex facility provided by the Company. Shareholders may grant power of attorney to the Proxy provided by the Company (<i>Independent Representative</i>).</p> <p>4. If there are Shareholders who attend after the registration is declared closed, then the Shareholders are allowed to attend the Meeting, but their vote will not be counted.</p> <p>5. During the Meeting, the using of cellular telephones or other portable electronic in the Meeting room and/or in the vicinity of the Meeting room is not allowed which can disrupt the Meeting.</p> <p><u>Electronic Meeting implementation:</u></p> <p>6. Shareholders who authorize a representative electronically through the eASY.KSEI system must consider to provide their attendance declaration at the latest before the deadline at 12.00 PM Western Indonesian Time, 1 (one) business day prior to the Meeting date. Shareholders who have not provided their attendance declaration before the deadline, but wish to attend the Meeting electronically, must register their attendance through the eASY.KSEI system during the date of the Meeting until 1.30 PM Western Indonesian Time.</p> <p>7. Shareholders who have provided their attendance declaration but have not submitted their vote on a minimum of 1 (one) of the Meeting agendas through the eASY.KSEI system before the deadline mentioned above and wish to attend the Meeting electronically, must register their attendance through the eASY.KSEI system during the date of the Meeting until the electronic registration period for the Meeting is closed by the Company.</p> <p>8. Shareholders who have authorized the proxy provided by the Company (<i>Independent Representative</i>) or an Individual Representative but have not submitted their vote on a minimum of 1 (one) of the Meeting agendas through the eASY.KSEI system before the deadline mentioned above, then the proxies who represent the shareholders are required to register the attendance in the eASY.KSEI system on the date of the Meeting until the electronic registration period for the Meeting is closed by the Company.</p>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>Perseroan.</p> <p>9. Pemegang Saham yang telah memberikan deklarasi kehadiran atau memberikan kuasa kepada penerima kuasa yang disediakan oleh Perseroan (<i>Independent Representative</i>) dan telah memberikan pilihan suara minimal untuk 1 (satu) atau ke seluruh mata acara Rapat dalam sistem eASY.KSEI paling lambat hingga batas waktu diatas, maka Pemegang Saham atau kuasanya tidak perlu melakukan registrasi kehadiran secara elektronik dalam sistem eASY.KSEI pada tanggal pelaksanaan Rapat. Kepemilikan saham akan otomatis diperhitungkan sebagai kuorum kehadiran dan pilihan suara yang telah diberikan akan otomatis diperhitungkan dalam pemungutan suara Rapat.</p> <p>10. Keterlambatan atau kegagalan dalam proses registrasi secara elektronik sebagaimana dimaksud dalam nomor 6-9 di atas dengan alasan apapun akan mengakibatkan Pemegang Saham atau penerima kuasanya tidak dapat menghadiri Rapat secara elektronik, serta kepemilikan sahamnya tidak diperhitungkan sebagai kuorum kehadiran dalam Rapat.</p> <p>11. Setiap usul yang diajukan oleh para Pemegang Saham dan/atau kuasa para Pemegang Saham selama pembicaraan atau pemungutan suara dalam Rapat harus memenuhi syarat, sebagai berikut:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Menurut pendapat Ketua Rapat hal tersebut berhubungan langsung dengan salah satu acara Rapat yang bersangkutan; dan b. Hal-hal tersebut diajukan oleh satu atau lebih Pemegang Saham dan/atau kuasa Pemegang Saham yang bersama-sama memiliki sedikitnya 10% (sepuluh persen) dari jumlah seluruh saham dengan hak suara; c. Menurut pendapat Direksi hal itu dianggap berhubungan langsung dengan usaha Perseroan. <p>12. Ketua Rapat berwenang mengambil tindakan yang diperlukan demi kelancaran dan ketertiban acara Rapat, termasuk untuk membatasi jumlah pertanyaan, waktu untuk mengajukan pertanyaan dan pemberian jawaban serta tanggapan untuk setiap acara serta memutuskan prosedur Rapat yang belum diatur atau belum cukup diatur dalam tata tertib ini dan mengambil tindakan-tindakan lain di luar tata tertib yang dianggap penting.</p>	<p>9. Shareholders who have submitted their attendance declaration or authorized the proxy provided by the Company (<i>Independent Representative</i>) and have provided their votes for a minimum of 1 (one) of the Meeting agendas through the eASY.KSEI system before the deadline mentioned above do not need to electronically register their attendance through the eASY.KSEI system on the Meeting's date. Shares ownership will be automatically calculated as an attendance quorum and the votes that have been cast will be automatically counted in the voting of the Meeting.</p> <p>10. Delay or electronic registration failures, as mentioned in points no. 6-9 above, for whatever reason that cause Shareholders or their representatives not be able to electronically attend the Meeting, and their shares ownership is not counted as a quorum for the Meeting.</p> <p>11. Every suggestion proposed by the Shareholders and/or his/her proxies during discussion or voting in the Meeting must meet the following conditions:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. According to the Chairman's opinion, the mentioned matter directly relevant with one of the Meeting agendas; and b. The respective matters proposed by one or more Shareholders and/or his/her proxies, who jointly own at least 10% (ten percent) from total shares with voting right; c. According to the Board of Director's opinion, the mentioned matter is directly relevant with the business of the Company. <p>12. The Chairman of the Meeting authorized to take any necessary action to ensure the Meeting run smoothly including limiting number of questions, time to raise question as well as answer and respond for each agenda and also decide Meeting procedure that have not yet or need to be further regulated in the rules and take other actions outside the rules that are considered important.</p>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>13. Pemegang Saham atau kuasanya yang meninggalkan webinar pada system AKSes.KSEI sebelum Rapat selesai, dianggap hadir dan menyetujui usul yang diajukan dalam Rapat.</p> <p>14. Panduan pemberian e-Proxy kepada pihak independen yang ditunjuk Perseroan, PT Raya Saham Registra (“Panduan e-Proxy”), melalui sistem eASY.KSEI, dapat diakses disini.</p>	<p>13. Shareholders or their proxies who leave the webinar on AKSes.KSEI system prior to conclusion of the Meeting, shall considered to be present and approve the submitted suggestion at the Meeting.</p> <p>14. Guideline for granting an e-Proxy to an independent party appointed by the Company, PT Raya Saham Registra (“e-Proxy Guideline”), through eASY.KSEI system, can be accessed here.</p>
<p>BAHASA</p> <p>Rapat akan diselenggarakan dalam Bahasa Indonesia. Bagi Pemegang Saham dan/atau kuasa pemegang saham yang tidak dapat berbahasa Indonesia, dapat mengajukan pertanyaan atau menyatakan pendapatnya dalam bahasa Inggris. Tanggapan dari Ketua Rapat atau anggota Direksi disampaikan dalam Bahasa Indonesia dan selanjutnya diterjemahkan dalam Bahasa Inggris (jika perlu).</p>	<p>LANGUAGE</p> <p>The Meeting will be conducted in Bahasa Indonesia. However, shareholders or their proxies who do not speak Bahasa Indonesia may ask questions or express comments in English. The response from the Chairman of the Meeting or member of the Board of Directors shall be in Bahasa Indonesia and then translated in English (if necessary).</p>
<p>KUORUM KEHADIRAN</p> <p>Berdasarkan ketentuan Pasal 86 ayat (1) Undang-Undang nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas (UUPT) <i>juncto</i> Pasal 41 ayat (1) huruf a POJK 15/2020 <i>juncto</i> Pasal 12 ayat (2.a.) Anggaran Dasar Perseroan, untuk seluruh Agenda Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dapat dilangsungkan jika dihadiri atau diwakili lebih dari 1/2 (satu per dua) bagian dari jumlah seluruh saham dengan hak suara yang sah.</p>	<p>ATTENDANCE QUORUM</p> <p>Pursuant to Article 86 paragraph (1) of Law No. 40 Year 2007 regarding Limited Liability Company (UUPT) <i>juncto</i> Article 41 paragraph (1a) POJK 15/2020 <i>juncto</i> Article 12 paragraph (2.a.) of the Articles of Association of the Company, for all Agendas of Annual Meeting of the Shareholders may be held if attended/represented by more than 1/2 (one half) of total shares with qualified votes.</p>
<p>TANYA JAWAB</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Pada setiap mata acara Rapat, Ketua Rapat akan memberikan kesempatan kepada Pemegang Saham dan/atau kuasa Pemegang Saham untuk mengajukan pertanyaan dan/atau menyatakan pendapatnya mengenai hal yang terkait dengan materi agenda Rapat. 2. Perseroan membuka paling banyak 2 (dua) pertanyaan untuk tiap mata acara bagi satu atau seluruh Pemegang Saham dan/atau kuasanya yang hadir secara fisik dan paling banyak 2 (dua) pertanyaan untuk tiap mata acara bagi satu atau seluruh Pemegang Saham dan/atau kuasanya yang hadir dengan menggunakan system eASY.KSEI. 3. Hanya Pemegang Saham atau kuasanya yang sah berhak untuk mengajukan pertanyaan dan/atau menyatakan pendapat, dengan mekanisme sebagai berikut: 	<p>QUESTIONS AND ANSWERS</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. In each agenda of the Meeting, the Chairman will give the opportunity to the Shareholder and/or his/her proxy to raise questions and/or give comments concerning the respective topic in the Meeting agenda. 2. The Company open a maximum of 2 (two) questions for each agenda item to one or all of the Shareholders and/or proxies, who physically attend and a maximum of 2 (two) questions for each agenda item to one or all of the Shareholders and/or proxies, who attend via eASY.KSEI system. 3. Only Shareholder or his/her proxy is entitled to raise questions and/or give comments, with the mechanism as follows:

<p><u>Bagi seluruh Pemegang Saham yang hadir secara fisik di Ruang Rapat:</u></p> <p>a) Ketua Rapat akan memberikan kesempatan kepada setiap Pemegang Saham atau kuasanya untuk mengajukan pertanyaan dan/atau menyatakan pendapat dalam setiap mata acara. Hanya Pemegang Saham atau kuasanya yang sah berhak untuk mengajukan pertanyaan dan/atau menyatakan pendapat.</p> <p>b) Pemegang Saham atau kuasanya yang hadir secara fisik dan ingin mengajukan pertanyaan dan/atau menyatakan pendapatnya diminta untuk mengangkat tangan, dan menyerahkan formulir pertanyaan yang telah diisi kepada petugas. Setelah formulir pertanyaan tersebut terkumpul, maka secara bergilir Pemegang Saham atau kuasanya tersebut diberikan kesempatan untuk menyampaikannya dalam Rapat.</p> <p><u>Bagi seluruh Pemegang Saham yang hadir secara elektronik:</u></p> <p>a. Ketua Rapat akan memberikan kesempatan kepada setiap Pemegang Saham atau kuasanya untuk mengajukan pertanyaan dan/atau menyatakan pendapatnya dalam setiap mata acara. Pemegang Saham dapat mengajukan pertanyaan sesuai ketentuan dan tata cara dalam sistem eASY.KSEI.</p> <p>b. Perseroan akan menonaktifkan fitur “<i>raise hand</i>” dan “<i>allow to talk</i>” dalam webinar pada fasilitas AKSes, sehingga Perseroan menghimbau agar Pemegang Saham/kuasanya dapat menyampaikan pertanyaan atau pendapat per mata acara secara tertulis dengan fitur <i>chat</i> pada kolom ‘<i>Electronic Opinions</i>’ yang tersedia di layar E-Meeting Hall eASY.KSEI. Pemberian pertanyaan dan/atau pendapat dapat dilakukan selama status pelaksanaan Rapat pada kolom ‘<i>General Meeting Flow Text</i>’ adalah “<i>Discussion started for agenda item no. []</i>”.</p> <p>c. Pertanyaan yang masuk akan dibacakan oleh Ketua Rapat dan kemudian Ketua Rapat atau wakilnya yang ditunjuk akan menjawab atau menanggapi satu per satu. Jawaban atas pertanyaan maupun pendapat untuk tiap mata acara akan dijawab secara <i>live</i>, sehingga jawaban atas pertanyaan atau pendapat dari Pemegang Saham/kuasanya yang muncul di <i>flow text</i> eASY.KSEI tidak akan dijawab secara tertulis.</p>	<p><u>For Shareholders who attend physically at the Meeting Room:</u></p> <p>a) The Chairman of the Meeting will provide an opportunity for each Shareholder or their proxies to raise questions and/or express their opinions in each agenda item. Only Shareholders or their legal proxies are entitled to raise questions and/or express opinions.</p> <p>b) Shareholders or their proxies who are physically present and want to raise questions and/or express their opinions are asked to raise their hands and submit the completed question form to the officer. After the question forms are collected, the Shareholders or their proxies are given the opportunity to present them at the Meeting in turn.</p> <p><u>For all Shareholders who attend electronically:</u></p> <p>a. The Chairman shall give the opportunity to each Shareholder or his/her proxy to raise questions and/or give comments in each agenda. Shareholders can raise questions according to the provisions and procedures in the eASY.KSEI system.</p> <p>b. The Company will disable the “<i>raise hand</i>” and “<i>allow to talk</i>” features in the webinar at the AKSes facility, so that the Company advised the shareholders/proxies to submit questions or opinions per agenda in writing using the chat feature in the 'Electronic Opinions' column which available at eASY.KSEI E-Meeting Hall. Giving questions and/or opinions can be done as long as the status of the Meeting in the 'General Meeting Flow Text' column is "Discussion started for agenda item no. []".</p> <p>c. Incoming questions will be read out by the Chairman of the Meeting and then the Chairman of the Meeting or his appointed representative will answer or respond to them one by one. Answers to questions and opinions for each agenda item will be answered live, therefore answers to questions or opinions from Shareholders/proxies that appear in the eASY.KSEI flow text will not be answered in writing.</p>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>KEPUTUSAN SECARA MUSYAWARAH</p> <p>Berdasarkan ketentuan Pasal 12 ayat 12 Anggaran Dasar Perseroan, semua keputusan diambil berdasarkan musyawarah untuk mufakat.</p> <p>Dalam hal keputusan berdasarkan musyawarah untuk mufakat tidak tercapai, maka diadakan pemungutan suara.</p>	<p>AMICABLE RESOLUTION</p> <p>Based on Article 12 paragraph 12 of Company's Articles of Association, all decisions are resolved in amicable manner.</p> <p>Failing to achieve an amicable resolution, voting shall be conducted to resolve the matter.</p>
<p>PEMUNGUTAN SUARA</p> <p>Proses pemungutan suara akan dilaksanakan secara bergantian, dimulai dengan pemungutan suara bagi Pemegang Saham yang hadir secara fisik di ruang Rapat, dan dilanjutkan dengan pemungutan suara elektronik melalui sistem eASY.KSEI.</p> <p><u>Pemungutan Suara Secara Fisik:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Untuk seluruh agenda Rapat, Keputusan Rapat yang diambil melalui pemungutan suara adalah sah bila dilakukan sesuai dengan ketentuan Pasal 87 ayat (2) UUPT <i>juncto</i> Pasal 41 ayat (1c) POJK 15/2020 <i>juncto</i> Pasal 12 ayat (2.d.) Anggaran Dasar Perseroan, yaitu jika disetujui oleh lebih dari 1/2 (satu per dua) bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat. 2. Berdasarkan ketentuan Pasal 12 ayat 10 Anggaran Dasar Perseroan, ditentukan bahwa pemungutan suara mengenai diri orang dilakukan dengan suara tertutup yang tidak ditandatangani dan mengenai hal lain secara lisan, kecuali apabila Ketua Rapat menentukan lain tanpa ada keberatan dari Pemegang Saham dan/atau kuasa Pemegang Saham yang bersama-sama memiliki sedikitnya 10% dari jumlah seluruh saham dengan hak suara. 3. Berdasarkan pertimbangan efisiensi waktu dalam Rapat ini, maka pemungutan suara mengenai diri orang, akan diusulkan untuk dilakukan secara lisan, kecuali ada keberatan dari Pemegang Saham dan/atau kuasa Pemegang Saham yang bersama-sama memiliki sedikitnya 10% dari jumlah seluruh saham dengan hak suara. 4. Pemegang Saham dan/atau kuasa Pemegang Saham yang tidak setuju akan diminta mengangkat tangan, dan petugas akan mengumpulkan kartu suaranya serta menyerahkannya untuk dihitung. 5. Pemegang Saham dan/atau kuasa Pemegang Saham yang memberikan suara blanko/abstain akan diminta mengangkat tangan, dan petugas akan mengumpulkan kartu suaranya serta 	<p>VOTING</p> <p>The voting process will be carried out alternately, starting with voting for Shareholders who are physically present in the Meeting room, and continuing with electronic voting through eASY.KSEI system.</p> <p><u>Physical Voting:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. For all agenda of Meeting, the Decisions of Meeting taken by voting shall be valid if conducted pursuant to the provisions of Article 87 paragraph (2) of UUPT <i>juncto</i> Article 41 paragraph (1c) POJK 15/2020 <i>juncto</i> Article 12 paragraph (2.d.) of the Company's Articles of Association, if approved by more than 1/2 (one half) of the total shares with voting rights attending the Meeting. 2. Pursuant to Article 12 paragraph 10 of the Company's Articles of Association, voting for individuals will be conducted with unsigned and closed ballot. For other matters, voting will be conducted orally, unless determined by the Chairman without any objections from the Shareholders and/or their proxies who jointly own at least 10% of the total vote with voting right. 3. Considering time constraint on this Meeting, voting for individuals is proposed to be conducted orally, except there is an objection from Shareholders and/or their proxies who jointly own at least 10% of the total shares with voting right. 4. Shareholders and/or his/her proxies who disagrees will be requested to raise his/her hand, and the officer will collect the ballot paper for calculation. 5. Shareholders and/or his/her proxies that give a blank vote/abstain will be requested to raise his/her hand, and the officer will collect the ballot paper for calculation.

<p>menyerahkannya untuk dihitung.</p> <p>6. Pemegang Saham dan/atau kuasa Pemegang Saham yang tidak mengangkat tangan disimpulkan memberikan suara setuju.</p> <p>7. Apabila penerima kuasa mendapat wewenang dari Pemegang Saham untuk mengeluarkan suara tidak setuju atau abstain, tetapi pada waktu pengambilan keputusan tidak mengangkat tangan untuk memberikan suara tidak setuju atau abstain, maka dianggap menyetujui keputusan tersebut.</p> <p><u>Pemungutan Suara Secara Elektronik:</u></p> <p>8. Pemegang Saham yang menggunakan sistem eASY.KSEI, dapat memberikan suaranya sesuai ketentuan dalam sistem eASY.KSEI.</p> <p>9. Ketika waktu pemungutan suara secara elektronik per mata acara Rapat dimulai, sistem secara otomatis menjalankan waktu pemungutan suara (<i>voting time</i>) dengan menghitung mundur maksimum selama 2 (dua) menit. Selama proses pemungutan suara secara elektronik berlangsung akan terlihat status <i>“Voting for agenda item no [] has started”</i> pada kolom <i>‘General Meeting Flow Text’</i>. Apabila Pemegang Saham/kuasanya tidak memberikan pilihan suara untuk mata acara Rapat tertentu hingga status pelaksanaan Rapat yang terlihat pada kolom <i>‘General Meeting Flow Text’</i> berubah menjadi <i>“Voting for agenda item no [] has ended”</i>, maka akan dianggap memberikan suara Abstain untuk mata acara Rapat yang bersangkutan. PT Raya Saham Registra selaku Biro Administrasi Efek Perseroan akan melakukan penghitungan suara atas suara yang tidak setuju dan suara abstain tersebut dengan menjumlahkan suara yang ditarik dari sistem eASY.KSEI. Hasil penghitungan dapat dilihat di layar Rapat.</p> <p>10. Sesuai Pasal 47 POJK 15/2020, Pemegang Saham dari saham dengan hak suara yang sah yang hadir dalam Rapat namun memberikan suara abstain, dianggap mengeluarkan suara yang sama dengan mayoritas Pemegang Saham yang mengeluarkan suara.</p> <p>11. Pada akhir pemungutan suara, Notaris akan membaca hasil pemungutan suara tersebut.</p>	<p>6. Shareholders and/or his/her proxies who do not raise his/her hand will be deemed agree.</p> <p>7. The proxies granted authority from the Shareholders to cast disagree or abstain vote, but at the time of adoption of resolution do not raise their hand to cast vote disagree or abstain, it is considered having approved such resolution.</p> <p><u>Electronic Voting:</u></p> <p>8. Shareholders who use the eASY.KSEI system can vote according to the provisions in the eASY.KSEI system.</p> <p>9. After the electronic voting period for one of the Meeting agendas is started, the system will automatically count down the voting time by a maximum of 2 (two) minutes. During the electronic voting time, a <i>“Voting for Agenda item no [] has started”</i> status will be displayed at the <i>‘General Meeting Flow Text’</i> column. If Shareholders or proxies have not submitted their votes during a specific Meeting agenda after the <i>‘General Meeting Flow Text’</i> column’s status has changed to <i>“Voting for Agenda item no [] has ended”</i> will be considered to give an Abstain vote for the related Meeting agenda. PT Raya Saham Registra as the Securities Administration Bureau of the Company will conduct vote counting on disagreeing votes and abstain votes by accumulating the votes from eASY.KSEI system. Counting results can be seen on the Meeting screen.</p> <p>10. Pursuant to Article 47 POJK 15/2020 the Shareholders of shares with qualified votes present in the Meeting but vote abstained shall be considered cast the vote same as the vote of the majority Shareholders casting the votes.</p> <p>11. At the end of voting session, the Notary will read the result of the voting.</p>
<p>TAYANGAN RUPS</p> <p>1. Pemegang Saham/kuasanya yang telah terdaftar di sistem eASY.KSEI paling lambat hingga batas waktu diatas dapat menyaksikan</p>	<p>LIVE BROADCAST OF GMS</p> <p>1. Shareholders/proxies who have been registered in the eASY.KSEI system no later than the deadline mentioned above can watch</p>

<p>pelaksanaan Rapat yang sedang berlangsung melalui <i>webinar</i> Zoom dengan mengakses menu eASY.KSEI, submenu Tayangan RUPS yang berada pada fasilitas AKSes (https://akses.ksei.co.id/).</p> <p>2. Tayangan RUPS memiliki kapasitas hingga 500 peserta, di mana kehadiran tiap peserta akan ditentukan berdasarkan <i>first come first serve basis</i>. Bagi Pemegang Saham/kuasanya yang tidak mendapatkan kesempatan untuk menyaksikan pelaksanaan Rapat melalui Tayangan RUPS tetap dianggap sah hadir secara elektronik sepanjang telah teregistrasi dalam sistem eASY.KSEI.</p> <p>3. Untuk mendapatkan pengalaman terbaik dalam menggunakan sistem eASY.KSEI dan/atau Tayangan RUPS, Pemegang Saham atau penerima kuasanya disarankan menggunakan peramban (<i>browser</i>) Mozilla Firefox.</p>	<p>the Meeting live via Zoom in webinar format by accessing the eASY.KSEI menu, submenu Tayangan RUPS in the AKSes facility (https://akses.ksei.co.id/).</p> <p>2. Live broadcast of GMS has a capacity of 500 participants provided in a first come, first serve basis. Shareholders/proxies who could not be accommodated in the Meeting's broadcast are still considered to have electronically attended the Meeting and their share ownerships and votes are still counted, as long as they have registered through the eASY.KSEI system.</p> <p>3. To get the best experience in using the eASY.KSEI system and/or Live Broadcast of GMS, shareholders or their proxies are advised to use the Mozilla Firefox browser.</p>
<p>Ketentuan Khusus</p> <p>Perseroan memberlakukan dan mengatur teknis pelaksanaan RUPS sebagai berikut:</p> <p>a. Bagi Pemegang Saham yang akan hadir secara langsung dalam RUPS, maka akan diberlakukan protokol penanganan COVID-19, mengacu kepada peraturan-peraturan tersebut di atas.</p> <p>b. Berdasarkan ketentuan pada aturan huruf a, apabila Pemegang Saham bermaksud untuk tetap hadir dalam RUPS, maka berlaku ketentuan sebagai berikut:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Wajib mengenakan masker dengan benar selama berada di area Rapat dan gedung Wisma Indocement. 2) Menggunakan aplikasi SATUSEHAT dengan melakukan scan QR code di lobi pada saat masuk gedung Wisma Indocement. 3) Dalam hal Pemegang Saham atau kuasa Pemegang Saham dinyatakan aman untuk dapat hadir dalam Rapat, Pemegang Saham tetap ditawarkan untuk memberikan kuasa untuk hadir dan hak suara kepada BAE, sesuai dengan himbauan pencegahan penyebaran virus COVID-19. 4) Menggunakan <i>hand sanitizer</i> yang disediakan sebelum memasuki ruangan Rapat. 5) Pemegang Saham atau kuasa Pemegang Saham diharapkan tidak melakukan jabat tangan kepada sesama Pemegang Saham, anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perseroan yang hadir di dalam Rapat, petugas Rapat serta siapapun yang hadir dalam Rapat tersebut. 	<p>Special Conditions</p> <p>The Company enforces and regulates the technical implementation of the GMS as follows:</p> <p>a. For Shareholders who will be present in person at the GMS, a protocol for handling COVID-19 will be applied, referring to the regulations mentioned above.</p> <p>b. Based on the provisions in letter a, if the Shareholder intends to remain present at the GMS, the following provisions shall apply:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) It is mandatory to wear a mask properly while in the Meeting area and Wisma Indocement. 2) Using the SATUSEHAT application by scanning the QR code in the lobby when entering the Wisma Indocement building. 3) If a Shareholder or Shareholder's proxies are declared safe to attend the Meeting, the Shareholders are still offered to grant power of attorney to attend and voting rights to the BAE in accordance with the appeal to prevent the spread of the COVID-19 virus. 4) Using provided hand sanitizer before entering the Meeting room. 5) Shareholders or their proxies are expected not to shake hands with fellow Shareholders, members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners of the Company who are present at the Meeting, Meeting officers and anyone present at the Meeting.

<p>c. Pelaksanaan Rapat akan diselenggarakan seefisien mungkin dan sesingkat mungkin dengan pembahasan sebagai berikut:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Pembukaan oleh Pimpinan Rapat; 2) Penetapan kuorum kehadiran; 3) Pembahasan atas pertanyaan; dan 4) Pengambilan keputusan atas setiap mata acara. <p>d. Dalam rangka mendukung upaya pencegahan dan pengendalian COVID-19, Perseroan tidak menyediakan makanan, minuman dan cinderamata.</p> <p>e. Sehubungan dengan alasan kesehatan dan protokol COVID-19, semua peserta Rapat tidak diperkenankan makan/minum didalam ruangan dan selama Rapat berlangsung.</p> <p>f. Dalam rangka menerapkan kebijakan <i>physical distancing</i>, petugas akan mengarahkan Pemegang Saham atau kuasanya ke dalam ruangan-ruangan yang ditentukan dan membatasi jumlah orang dalam 1 (satu) ruangan.</p> <p>g. Dalam hal terdapat pertanyaan dapat menghubungi kami melalui surat elektronik corpsec@indocement.co.id</p> <p>h. Bagi Pemegang Saham yang hadir secara fisik dalam RUPS, mohon untuk tidak mengaktifkan telepon genggam atau alat komunikasi lainnya atau dapat mengaturnya dalam mode getar/diam.</p>	<p>c. The Meeting will be held as efficiently as possible and as short as possible with the following discussion:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Opening by the Chairman of the Meeting; 2) Determination of attendance quorum; 3) Discussion of questions; and 4) Decision making on each agenda item. <p>d. To support efforts to prevent and control COVID-19, the Company does not provide food, drinks and souvenirs.</p> <p>e. Due to health reasons and the COVID-19 protocol, all attendees are not allowed to eat/drink in the room and during the Meeting.</p> <p>f. To implement the physical distancing policy, the meeting helpers will guide the Shareholder or his/her proxy to the designated rooms and limit the number of participants in 1 (one) room.</p> <p>g. In case of any questions, please contact us via email corpsec@indocement.co.id</p> <p>h. For Shareholders who are physically attend at the GMS, please do not activate the telephone or other communication tools or can set it to vibrate/silent mode.</p>
<p>Pemerintah atau otoritas berwenang dapat sewaktu-waktu mengeluarkan kebijakan larangan pelaksanaan Rapat atau larangan kepada Pemegang Saham untuk hadir secara langsung dalam Rapat sebelum atau pada hari pelaksanaan yang telah ditetapkan, jika hal ini terjadi maka di luar tanggung jawab dan kewenangan Perseroan.</p> <p>Tata tertib ini dibuat dengan memperhatikan Anggaran Dasar Perseroan dan ketentuan peraturan yang berlaku. Apabila terdapat hal-hal yang berkaitan dengan penyelenggaraan Rapat ini yang tidak dan/atau tidak cukup diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan dan/atau Peraturan Tata Tertib ini, Ketua Rapat berhak memutuskan hal tersebut.</p> <p>Perseroan dapat mengumumkan kembali apabila terdapat perubahan dan/atau penambahan informasi sejalan dengan kondisi dan perkembangan terkini mengenai penanganan dan pengendalian untuk mencegah penyebaran COVID-19.</p>	<p>The government or the competent authorities may at any time issue a policy prohibiting the implementation of the Meeting or prohibiting Shareholders from attending directly at the Meeting before or on the appointed day of implementation, if this happens it is outside the responsibility and authority of the Company.</p> <p>This rule of order was made by considering the Company's Articles of Association and the provisions of applicable regulations. If there are matters related to this Meeting, which is not and/or is not sufficient regulated in the Articles of Association of the Company and/or in this Rules, the Chairman of the Meeting is entitled to resolve such matters.</p> <p>The Company may make further announcement if there is any changes and/or additional information following the latest condition and development in the preventive measures against the spread of COVID-19 virus.</p>

